

附件 1:

五华区区级预算支出部门评价表

(2024) 年度

项目名称	城市管理简易程序移动执法综合缴费业务一体化系统项目				
主管部门	五华区综合行政执法局	项目实施单位	五华区综合行政执法局		
项目负责人		联系电话			
项目类型	经常性项目 () 一次性项目 (☒)				
项目资金 (万元)	项目支出明细内容	年初预算数	实际到位数	实际支出数	执行率
	支付项目款项	18	10	10	55.56%
合 计		18	10	10	55.56%
其中：中央财政					
省级财政					
市级财政					
区级财政					
其他					
年度总体目标	预期目标		实际完成情况		
	城市管理简易程序移动执法综合缴费一体化系统，该系统适用于简易程序的行政处罚通过移动终端设备实现移动执法，现场下达行政处罚决定书，符合当场收缴罚款的条件，当事人现场扫码缴纳罚款，罚款直		系统已建成并在全区投入使用。 1. 有效推动全区城市管理行政执法规范化及诚信体系建设。一是开发建设五华区城市管理简易程序移动执法综合缴费业务一体化系统；二是执法中队对一线执法人员开展使用培训，促使2024 年全区城管中队办理简易程序案件应用尽		

		接缴入国库。		用，保障各街道城管中队执法小组工作运转。 2. 综合满意度达 90%以上。		
二、绩效评价指标评分（参考）						
一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分
决策	40	项目立项	6	立项依据充分性	3	3
				立项程序规范性	3	3
		绩效目标	6	绩效目标合理性	3	2
				绩效指标明确性	3	3
		资金投入	6	预算编制科学性	3	3
				资金分配合理性	3	3
过程	40	资金管理	10	资金到位率	6	2
				预算执行率	4	2
		资金管理	6	资金使用合规性	3	3
		组织实施	6	管理制度健全性	3	3
				制度执行有效性	3	3
产出	60	产出数量	8	完成执法运行系统	4	4
				执法终端设备数量≥38 台	4	4
		产出质量	4	在全区顺利投入使用	4	4
			4	按要求完成系统建设及维护	4	3.5
			4	完成全区简易程序执法案件量	4	3.5
			4	完成票据及后台管理数据库	4	4
		产出时效	5	项目开展/完工及时性=及时	5	4
		产出成本	5	项目经济成本≤预计成本	5	5
效益	60	经济效益	5	规范辖区罚没款收缴	5	4
		社会效益	5	进一步行政执法规范化建设	5	4.06
		环境效益	5	文明执法，进一步改善人文环境	5	4

		可持续影响	5	持续完善规范执法	5	4
		满意度	10	社会公众或辖区居民满意度	10	9.5
总分	100		100		100	87.56
评价等次	优 ☐ 良 ☒ 中 ☐ 差 ☐ 100-90（含）分为优、90-80（含）分为良、80-60（含）分为中、60分以下为差					
问题和建议	无					
评价人员						
姓名	职务/职称	单位		签字		
郭锦曙	局长	五华区综合行政执法局		郭锦曙		
杜保全	副局长	五华区综合行政执法局		杜保全		
罗兆	政策法规审批科科长	五华区综合行政执法局		罗兆		
文昱	党政办公室主任	五华区综合行政执法局		文昱		
吴绍坚	党政办公室财务	五华区综合行政执法局		吴绍坚		
填报人（签字）：冯玉俊 2015年5月19日 评价组组长（签字）：杜保全 2015年5月19日 评价部门负责人（签字并盖章）：郭锦曙 2015年5月19日						

注：绩效评价指标可参考《云南省项目支出绩效评价管理办法》中附件2：《项目支出绩效评价指标体系框架》设置。

附件 3:

五华区综合行政执法局
城市管理简易程序移动执法综合缴费业务
一体化系统项目绩效评价问题清单

(参考格式)

问题分类	序号	项目责任单位	问题描述
项目立项存在的问题	1	无	无
	2		
			
资金管理存在的问题	1	五华区综合行政执法局	预算执行率较低
	2		
			
业务管理存在的问题	1	无	无
	2		
			
项目产出存在的问题	1	无	无
	2		
			
项目效益存在的问题	1	无	无
	2		
			
其他问题	1	五华区综合行政执法局	执法终端网络速度卡顿问题
	2		
			
备 注:			

附件 2:

五华区城市管理简易程序移动执法 综合缴费业务一体化系统项目 支出绩效评价报告

一、基本情况

(一) 项目概况。

为进一步加强行政执法规范化建设，按照“改革创新”和“务实高效”的原则，以着力解决实际问题为出发点，以提高执法规范化为目标，按照上级部门指示，五华区综合行政执法局 2024 年拟建设五华区城市管理简易程序移动执法综合缴费业务一体化系统项目，该系统用于全区城市管理简易程序罚没款的收缴工作。拟建设五华区城市管理简易程序移动执法综合业务、缴费及电子票据一体化系统。

通过竞争性磋商的方式，云南博思智创软件有限公司中标，“五华区城市管理简易程序移动执法综合缴费业务一体化系统项目”，中标金额为人民币 28 万元。区综执局于 2024 年 4 月 10 日与该公司共同签订了“五华区城市管理简易程序移动执法综合缴费业务一体化系统项目”服务合同。合同总价款为 28 万元。于 2024 年 7 月向云南博思智创软件有限公司支付人民币 10 万元。根据项目合同内容，截至目前，该项目未完成支付 18 万元。

（二）项目绩效目标。

开发城市管理简易程序移动执法综合缴费业务一体化系统项目，该系统适用于简易程序的行政处罚通过移动终端设备实现移动执法，现场下达行政处罚决定书，符合当场收缴罚款的条件，当事人现场扫码缴纳罚款，罚款直接缴入国库。

1.有效推动全区城市管理行政执法规范化及诚信体系建设，一是开发建设五华区城市管理简易程序移动执法综合缴费业务一体化系统；二是执法中队对一线执法人员开展使用培训，促使2024年全区城管执法中队办理简易程序案件应用尽用，保障各街道城管执法中队工作运转。

2.综合满意度达90%以上。

（三）项目组织管理情况。

1.职责分工。五华区综执局党政办公室（审计科）负责项目资金管理，对项目实施过程进行事前、事中、事后严格的跟踪考评和检查，保证资金的安全性和完整性，同时建立详尽的绩效考核指标，不断提高财务管理水平；政策法规审批科负责具体项目实施，负责项目绩效目标设定，并对资金使用过程及进度实施跟踪；同时党政办对项目经费执行情况实施内部审计及纪律监督。

2.管理流程。细化目标、分解任务、编制预算、落实资金、公开招投标、全面核实城市管理简易程序执法的基本情况，梳理简易程序执法法律法规适用、赋权街道事项等前期工作、对执法终端进行实地试用等。

3. 组织实施。项目由政策法规审批科负责梳理简易程序执法法律适用条款录入该系统等相关工作，并配合云南博思智创软件有限公司按合同要求按时按质完成系统开发工作。

4. 制度建设。按照区财政部门要求，五华区综合行政执法局制定了《五华区综合行政执法局预算绩效管理实施办法》《五华区综合行政执法局财务管理制度》《五华区综合行政执法局财务管理内控制度》《五华区综合行政执法局采购管理内控制度》《五华区综合行政执法局合同管理内控制度》《五华区综合行政执法局收支管理内控制度》《五华区综合行政执法局预算内控管理制度》以及《五华区综合行政执法局资产管理内控制度》等制度规定，加强项目监督管理。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围。

对全区 11 个城市管理执法中队使用“城市管理简易程序移动执法综合缴费业务一体化系统项目”实际情况进行评价。

该系统在全区铺开使用后，经区综执局工作人员协同云南博思智创软件有限公司工作人员经过多次就中队对五华区城市管理简易程序移动执法综合缴费业务一体化系统（行政执法移动终端）使用、管理情况进行了培训、查看和现场指导。根据中队实际使用情况，该简易程序移动执法一体化系统建设，实现行政执法效率大幅提升，行政执法乱象明显减少，社会满意度显著提高，推动城市管理行政执法高效化、信息化、智能化，为进一步推进

规范严格公正文明执法奠定了坚实的基础。

（二）绩效评价原则、依据、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准、评价抽样等。

按照《云南省财政厅关于印发〈云南省项目支出绩效评价管理办法〉的通知》中的评价方式、评价方法、评价流程、评价指标体系框架进行。

（三）绩效评价工作过程。

区综合行政执法局制订了《五华区综合行政执法局财务管理制度》《五华区综合行政执法局预算内部控制制度》《五华区综合行政执法局预算绩效管理制度》等相关制度，加强项目监督管理，由党政办公室（财务）负责项目资金管理，对项目实施过程进行事前、事中、事后严格的跟踪考评和检查，保证资金的安全性和完整性，同时建立详尽的绩效考核指标，不断提高财务管理水平；政策法规审批科负责具体项目实施并对资金使用过程及进度实施跟踪；同时由党政办公室对项目经费执行情况实施内部审计及纪律监督。

根据工作推进不同阶段情况，自觉开展单位自评，完成工作全流程评价及收集社会满意度调查结果，最终形成绩效评估报告。

三、综合评价情况及评价结论（附相关评分表）

（一）绩效评价综合结论。

根据《五华区区级预算支出部门评价表》进行综合评价，该项目绩效自评得分为 87.56 分，自评等级为良。

（二）绩效目标实现情况等。

该系统实现了简易程序的行政处罚通过移动终端设备移动执法，现场下达行政处罚决定书，符合当场收缴罚款的条件的，当事人现场扫码缴纳罚款，罚款直接缴入国库。

目前，全区各城管执法办案中队使用该平台开展罚没款缴费，平台正常运行，有效解决罚缴不分离等简易程序执法中存在的困难与问题。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况分析。

为进一步加强行政执法规范化建设，五华区综合行政执法局按照“改革创新”和“务实高效”的原则，以着力解决实际问题为出发点，以提高执法规范化为目标，建设五华区城市管理简易程序移动执法综合缴费业务一体化系统项目，将适用于简易程序的行政处罚通过移动终端设备实现移动执法，现场下达行政处罚决定书，符合当场收缴罚款的条件的，当事人现场扫码缴纳罚款，罚款直接缴入国库。

（二）项目过程情况分析。

该项目由政策法规审批科牵头实施，结合项目实际城市管理执法情况制定绩效目标，充分考虑绩效目标合理性和明确性，做到绩效目标合理细化。

（三）项目产出情况分析。

1. 产出数量

项目共建设了一个执法系统运行平台，及 38 台手持执法终端。全区 11 个城管执法办案中队使用该平台开展罚没款缴费。

2. 产出时效

该项目已于 2024 年 9 月顺利完工并在全区实际投入使用，项目开展比较顺利。

（四）项目效益情况分析。

1. 经济效益：该项目推动了五华区城市管理简易程序执法罚缴不能分离、执法不规范的问题，不断提高全区行政执法规范化。自 2024 年 9 月投入使用至今，该系统完成全区简易程序执法案件 2581 件，收缴罚款约 47.87 万元。

2. 社会效益

完善简易程序执法规范化，行政执法效率大幅提升，行政执法乱象明显减少，推动城市管理行政执法高效化、信息化、智能化，为进一步推进规范严格公正文明执法奠定了坚实的基础。

3. 社会满意度

前期在各相关职能部门的配合下，该项目开展顺利，后期开展相关工作时可根据实际情况更新系统操作流程和优化工作方法，充分利用该系统进一步提高行政执法工作效率。辖区居民认同感、社会满意度显著提高。

五、主要经验及做法

1. 我局组织强有力的管理班子，落实职责。专人负责，既分工又协作的有机管理网络，对该项目进度、质量进行全过程控制，

确保按计划开展工作。

2. 针对项目实施过程中存在的问题，及时协调各职能部门之间，及时解决项目作业中出现的问题，保证进度的落实和完成。

六、存在的问题及原因分析

1. 项目资金不到位，五华区城市管理综合业务平台技术服务项目已于 2024 年 9 月 12 日在五华区全面铺开使用。截止目前，依据合同，该项目 18 万元尾款未支付。

2. 其他问题

项目在实际使用中，大观街道执法中队、红云街道执法中队、黑林铺街道执法中队提出该执法终端网络速度卡顿的问题。

针对执法中队提出执法终端网络速度卡顿的问题，待云南博思智创软件有限公司解决和完善方案。目前，该公司预计 5 月底出解决和完善方案。

七、有关建议

根据项目实施进度及时拨付资金。

八、其他需要说明的问题

无。

五华区综合行政执法局

2025 年 5 月 19 日

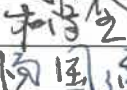
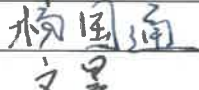
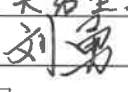
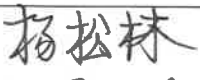
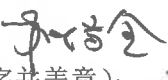


附件 1:

五华区区级预算支出部门评价表
(2024) 年度

项目名称		五华区违法违规建筑治理经费项目			
主管部门		五华区综合行政执法局		项目实施单位	五华区综合行政执法局
项目负责人				联系电话	
项目类型		经常性项目（√） 一次性项目（ ）			
项目资金（万元）	项目支出明细内容	年初预算数	实际到位数	实际支出数	执行率
	支付项目款项	50	50	50	100%
合 计		50	50	50	100%
其中：中央财政					
省级财政					
市级财政					
区级财政					
其他					
年度总体目标	预期目标		实际完成情况		
	深入贯彻落实党的二十大精神，持续推进全区提升城乡人居环境工作，根据《2024年昆明市临违建筑整治拆除工作方案》及《2024年五华临违建筑整治拆除工作方案》的部署要求，按照“消除存量、管控新增”的总体要求，加大临违建筑整治力度，统筹推进我区临违建筑整治工作。重点整治城市周边、农村、城郊结合部重要区域内的违法建设，包括路域两侧、高速公路两侧、铁路		昆明市五华区 2024 年度临违建筑治理工作目标总任务面积为 40 万平方米，2024 年底共计治理完成 473 宗，面积 56.17 万平方米，完成率 140.42%。自加压力完成整治目标 50 万平方米以上，截止目前，完成率为 112.34%。		

	沿线两侧、入滇河道两侧的厂房、仓库、市场等各类临违建筑及附属设施，以及住宅小区私搭乱建、城中村私搭乱建、影响消防安全等违法建设。					
二、绩效评价指标评分（参考）						
一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分
决策	40	项目立项	6	立项依据充分性	3	2
				立项程序规范性	3	3
		绩效目标	6	绩效目标合理性	3	2
				绩效指标明确性	3	3
		资金投入	6	预算编制科学性	3	3
				资金分配合理性	3	3
过程	40	资金管理	10	资金到位率	4	4
				预算执行率	6	0
		资金管理	4	资金使用合规性	4	4
		组织实施	8	管理制度健全性	4	4
				制度执行有效性	4	4
		产出	60	产出数量	5	2024 年完成的目标工作任务≥50 万平方米。
产出质量	4			关键衡量指标	4	4
	4			影响质量的核心因素	4	4
	4			质量提升策略	4	4
	4			完成整治工作目标任务	4	4
	4			项目验收合格率=合格	4	4
产出时效	5			项目开展/完工及时性=及时	5	5
产出成本	5			项目经济成本≤预计成本	5	5
效益				经济效益	5	收回可利用土地，规范土地使用，提高土地使用率，减低土地收储成本，促进辖区经济发展。
		社会效益	5	改善市容市貌，提升城市品质，促进行社会和谐有序发展。	5	5

		环境效益	5	对拆除后有条件的地块进行植绿透绿，恢复植被，绿化环境。	5	5			
		可持续影响	5	提高群众参与率，引导更多的群众参与临违建筑治理，做好城市基础建设工作，维护城市形象，提高群众整体文明素质。	5	5			
		满意度	5	社会公众或服务对象满意度	5	4			
总分	100		100		100	88			
评价等次	优 ☐ 良 ☒ 中 ☐ 差 ☐ 100-90（含）分为优、90-80（含）分为良、80-60（含）分为中、60分以下为差								
问题和建议	无								
评价人员									
姓名	职务/职称	单位	签字						
郭锦曙	局长	五华区综合行政执法局							
杜保全	副局长	五华区综合行政执法局							
杨国通	拆违办专班负责人	五华区综合行政执法局							
文 昱	党政办公室主任	五华区综合行政执法局							
吴绍坚	党政办公室财务	五华区综合行政执法局							
刘 勇	拆违办专班工作人员	五华区综合行政执法局							
填报人（签字）：		2025 年 5 月 19 日							
评价组组长（签字）：		2025 年 5 月 20 日							
评价部门负责人（签字并盖章）：		2025 年 5 月 20 日							

注：绩效评价指标可参考《云南省项目支出绩效评价管理办法》中附件 2：《项目支出绩效评价指标体系框架》设置。

五华区违法违规建筑治理经费项目 支出绩效报告

一、基本情况

（一）项目概况。

深入贯彻落实党的二十大精神，持续推进全区提升城乡人居环境工作，根据《2024年昆明市临违建筑整治拆除工作方案》及《2024年五华临违建筑整治拆除工作方案》的部署要求，按照“消除存量、管控新增”的总体要求，加大临违建筑整治力度，统筹推进我区临违建筑整治工作。重点整治城市周边、农村、城郊结合部重要区域内的违法建设，包括路域两侧、高速公路两侧、铁路沿线两侧、入滇河道两侧的厂房、仓库、市场等各类临违建筑及附属设施，以及住宅小区私搭乱建、城中村私搭乱建、影响消防安全等违法建设。积极开展“当好排头兵”临违建筑整治拆除工作，努力把我市区的城乡建设管理水平提升到一个新高度。

昆明市五华区2024年度临违建筑治理工作目标总任务面积为40万平方米，2024年底共计治理完成473宗，面积56.17万平方米，完成率140.42%。自加压力完成整治目标50万平方米以上，截止目前，完成率为112.34%。

该项目50万元资金为财政拨款，整治工作费全部用完，主要用于完成根据区政府对全区临违建筑治理工作相关要

求。

（二）项目绩效目标

1. 总体目标

按照“消除存量、管控新增”的总体要求，加大临违建筑整治力度，统筹推进我区临违建筑整治工作。重点整治城市周边、农村、城郊结合部重要区域内的违法建设，包括路域两侧、高速公路两侧、铁路沿线两侧、入滇河道两侧的厂房、仓库、市场等各类临违建筑及附属设施，以及住宅小区私搭乱建、城中村私搭乱建、影响消防安全等违法建设。收回可利用土地，规范土地使用，提高土地使用率。

2. 阶段性目标：

（1）按照“消除存量、管控新增”的总体要求，加大临违建筑整治力度，统筹推进我区临违建筑整治工作。

（2）坚决查处新增违法建设行为，发现一起，拆除一起。

（3）按照《关于规范疑似违法违规建筑甄别核销工作的处置意见》（昆违建办〔2020〕2号）文件要求，对2018年摸排的疑似违建卫星图斑进行甄别排查，开展整治销号，逐步消除存量。

（4）按照“市级下达、区级统筹”的原则，2024年五华区完成拆除各类临违建筑50万平方米。

（三）项目组织管理情况

1. 职责分工。五华区综合行政执法局党政办公室（审计科）负责项目资金管理，对项目实施过程进行事前、事中、事后严格的跟踪考评和检查，保证资金的安全性和完整性，同时建立详尽的绩效考核指标，不断提高财务管理水平；区拆临拆违负责具体资金项目实施，负责项目绩效目标设定，并对资金使用过程及进度实施跟踪；同时党政办对项目经费执行情况实施内部审计及纪律监督。

2. 管理流程。细化目标、分解任务、编制预算、落实资金、公开招投标、全面推进临违建建筑集中治理行动。

3. 组织实施。项目由区拆临拆违办总体负责，统筹协调辖区街道办事处及各职能部门开展联合整治工作，并在拆除整治工作前，提前通知相关测绘公司进行测绘；同时安排相关拆除公司进入现场进行工作保证测绘工作顺利进行；相关公司按有关测量规程规范的技术及拆除工作要求按时按质完成相关工作，并对测绘成果及拆除工作负责。

4. 制度建设。按照区财政部门要求，五华区综合行政执法局制定了《五华区综合行政执法局预算绩效管理实施办法》《五华区综合行政执法局财务管理制度》《五华区综合行政执法局财务管理内控制度》《五华区综合行政执法局采购管理内控制度》《五华区综合行政执法局合同管理内控制度》《五华区综合行政执法局收支管理内控制度》《五华区综合行政执法局预算内控管理制度》以及《五华区综合行政执法局资产管理内控制度》等制度规定，加强项目监督管理。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围。全面了解项目管理过程是否规范、产出目标是否完成以及效果目标是否实现等方面的内容，总结经验，查找不足，为项目在以后年度的开展提供可行性参考建议。在此基础上，重点分析项目预算编制的合理性、成本支出的真实性和控制有效性，评价财政资金的使用效率和效果，为以后年度编制项目预算、选择项目实施主体等提供参考依据。

（二）绩效评价原则、依据、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准、评价抽样等。

按照《云南省财政厅关于印发〈云南省项目支出绩效评价管理办法〉的通知》中的评价方式、评价方法、评价流程、评价指标体系框架进行。

（三）绩效评价工作过程。

制订了《五华区综合行政执法局财务管理制度》《五华区综合行政执法局预算内部控制制度》《五华区综合行政执法局预算绩效管理制度》等相关制度，加强项目监督管理，由党政办公室（财务）负责项目资金管理，对项目实施过程进行事前、事中、事后严格的跟踪考评和检查，保证资金的安全性和完整性，同时建立详尽的绩效考核指标，不断提高财务管理水平；区拆临拆违办负责具体资金项目实施并对资金使用过程及进度实施跟踪；同时由党政办公室对项目经费执行情况实施内部审计及纪律监督。

根据工作推进不同阶段情况，自觉开展单位自评，完

成工作全流程评价及收集社会满意度调查结果，最终形成绩效评估报告。

三、综合评价情况及评价结论（附相关评分表）

（一）绩效评价综合结论

根据《五华区预算支出部门评价表》进行综合评价，该项目绩效自评得分为 88 分，评价结果为“良”。

（二）绩效目标实现情况

该项目使用财政预算完成了昆明市五华区 2024 年度临违建筑整治工作目标 50 万平方米。截止 2024 年底，共计治理完成 473 宗，面积 56.17 万平方米，完成率为 112.34%。各街道办事处均完成既定目标进度。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况分析

1. 项目情况分析

根据《2024 年昆明市临违建筑整治拆除工作方案》及《2024 年五华临违建筑整治拆除工作方案》的部署要求，按照“消除存量、管控新增”的总体要求，加大临违建筑整治力度，统筹推进我区临违建筑整治工作。重点整治城市周边、农村、城郊结合部重要区域内的违法建设，包括路域两侧、高速公路两侧、铁路沿线两侧、入滇河道两侧的厂房、仓库、市场等各类临违建筑及附属设施，以及住宅小区私搭乱建、城中村私搭乱建、影响消防安全等违法建设。截止 2024 年底，全区共完成 473 宗，56.17 万平方米，完成率 112.34%。

2. 绩效目标

该项目由区拆临拆违办牵头实施，结合项目实际情况制定绩效目标，充分考虑绩效目标合理性和明确性，做到绩效目标合理细化。

3. 资金投入

结合项目实际内容，科学合理编制预算，合理分配资金。

（二）项目过程情况分析

1. 数据填报和采集：区综执局每年按时按质完成绩效数据的填报，填写项目预算绩效跟踪表积极跟踪项目实施进度。

2. 社会调查：区综执局为了确保项目实施的可行性，做了问卷调查表，获得了一致好评。

3. 数据分析和撰写报告：区综执局撰写绩效评价的自评报告、整体绩效评价报告、项目绩效评价报告来分析和掌握项目实施的可行性。

（三）项目产出情况分析

1. 产出数量

2024 年完成的目标工作任务量 56.17 万平方米 $\geq$ 50 万平方米。

2. 产出质量

拆违工作产出质量主要体现在拆除效率、执行规范性、后续管理等多个维度，直接关系到城市规划、公共安全和居民生活质量。从关键指标、影响因素和提升策略等几方面分

析。

（1）关键衡量指标

拆除效率与彻底性：单位时间内违建拆除的面积、数量，是否实现违建全拆除、不留死角，避免出现“拆小不拆大、拆民不拆官”等选择性执法现象。

执法规范性：拆除过程是否严格遵循法定程序（如立案、调查、告知、听证、强拆审批等），是否保障当事人合法权益，减少行政争议和信访风险。

安全与环保标准：拆除作业是否采取必要安全防护措施，避免人员伤亡；建筑垃圾是否分类清运、妥善处置，减少环境污染和二次搬运成本。

长效管理成效：违建拆除后是否通过规划改造（如绿地、停车场）、加强巡查等方式防止违建反弹，从根源上解决问题。

（2）影响质量的核心因素

政策执行偏差：执法标准不统一、自由裁量权过大，或存在“运动式”拆违，缺乏系统性规划。

资源与能力限制：人力、资金不足导致拆除进度缓慢；执法人员专业能力不足，易引发程序违法或矛盾冲突。

社会矛盾协调不足：未充分沟通违建当事人，忽视弱势群体实际困难，导致抵触情绪强烈。

后续监管缺失：拆后土地利用滞后、巡查机制不完善，容易出现复建或新违建。

（3）质量提升策略

强化制度保障：制定标准化操作流程，明确各环节责任；建立“违建档案”动态管理系统，实现数据共享和精准施策。

提升执法专业性：定期开展法律培训和应急演练，引入第三方评估机构监督执法过程，确保程序合法合规。

科技赋能管理：利用无人机巡查、卫星遥感监测等技术及时发现违建；搭建数字化平台，实现违建上报、拆除全流程线上追踪。

推动长效治理：结合城市更新规划，将拆违与土地复垦、社区建设结合；建立网格化巡查制度，落实属地管理责任。

通过量化评估指标、优化执行流程和完善长效机制，可显著提升拆违工作的产出质量，实现“拆得掉、稳得住、不反弹”的目标。

3. 产出时效

根据合同相关要求，该项目计划完工时间为 2024 年 12 月底前，实际完工时间与计划完工时间相符，项目开展比较顺利、完工及时。

4. 产出成本

该项目预估成本 55 万元，最终与实际拆除量为准，实际拆除费用为 50 万元，成本节约率 9%。

（四）项目效益情况分析

2024 年五华区临违建筑整治工作将开展以重要区域、路域两侧，高速公路、铁路沿线两侧，入滇河道两侧，城乡租地建设的厂房、仓库、市场等临违建筑，以及住宅小区私搭乱建，城中村私搭乱建、影响消防安全等违法建设为重点的

治理工作目标。通过临违建筑整治工作获得几个方面的效益和影响。

1、经济效益方面：收回可利用土地，规范土地使用，提高土地使用率，减低土地收储成本。促进群众依法依规开发和利用土地，避免不必要的浪费。

2、社会效益方面：改善市容市貌，以公平、公正为准则，维护人民群众切身利益，提升城市品质，引导群众依法建房，减少社会矛盾，促进行社会和谐有序发展。

3、环境效益方面：对拆除后有条件的地块进行植绿透绿，恢复植被，绿化环境。

4、可持续影响方面：提高群众参与率，引导更多的群众参与违法违规建筑治理，更高层次、更高水平上推动城市发展，做好城市基础建设工作，维护城市形象，提高群众整体文明素质。

5、满意度：通过问卷调查、投诉率等评估居民对拆违结果的认可程度，包括对公平性、补偿合理性、后续环境改善的满意度。切实维护人民群众切身利益，提升城市品质，维护城市形象，减少社会矛盾，促进行社会和谐有序发展。

五、主要经验及做法

1、我局组织强有力的管理班子，落实职责。做好统筹分工，对该项目进度、质量进行全过程控制，确保按计划开展工作。并制定了预算管理的制度，严格执行预算管理，加强绩效管理，制定项目实施方案确保资金合理使用。

2. 针对项目实施过程中存在的问题，及时协调各职能部门之间，及时解决项目中出现的问题，保证治理工作进度的落实和完成。

六、存在的问题及原因分析

绩效管理认识不够，在填报项目支出时不够细化分解、量化。绩效评价未针对自身情况提出合理的问题及建议，绩效管理认识不够，应积极跟踪项目实施进度。

七、有关建议

（一）提高绩效管理认识通过设立目标有利于项目决策的制定，有助于项目的实施管理。项目实施前应结合本单位自身情况，设定明确、合规、合理的绩效目标，并将目标量化、细化分解，与预算资金相匹配起来。办事处客观、认真对待绩效自评，针对自身情况对实施项目提出合理的问题及建议，逐步提高绩效管理认识。

（二）结合实际情况，汇总、对比以往年度项目预算，从而科学、有依据的做出下一年的项目资金预算，编制更为合理的预算，优化项目资金预算。

八、其他需要说明的问题

无

五华区综合行政执法局

2025年5月19日

附件 3:

五华区综合行政执法局 违法违规建筑治理经费项目 绩效评价问题清单

问题分类	序号	项目责任单位	问题描述
项目立项存在的问题	1	五华区综合行政执法局	项目未达到立项标准，不满足立项要求。
	2		
			
资金管理存在的问题	1	五华区综合行政执法局	绩效目标制定的合理性有待加强
	2	五华区综合行政执法局	预算执行率较低。
			
业务管理存在的问题	1	无	无
	2		
			
项目产出存在的问题	1	无	无
	2		
			
项目效益存在的问题	1	五华区综合行政执法局	项目所产生的的经济效益较难考量
	2		
			
其他问题	1	五华区综合行政执法局	满意度有待提高
	2		
			
备 注:			

