

昆明市五华区教育体育局文件

〔A〕

〔公开〕

五教体函〔2021〕15号

关于对政协五华区九届五次会议 第21B20号提案的答复的函

民盟五华区基层委：

您提出的《五华区实施集团化办学促进义务教育优质均衡发展对策研究》提案收悉，已交我局研究办理，现答复如下：

关于深入推进教育集团化办学，推进集团内教育资源共享、学校文化共建、学校特色共融，促进集团内学校优质发展，我局尤为重视。我们的主要做法是：

实行多样化办学模式。一是大力推进学区化办学。成立龙泉学区、西城学区、丰宁学区、新城学区，形成学区内教育资源融通机制，初步构建一体化的人才培养模式。二是进一步推进集团化办学，并大力推进中小幼、公民办学校合作办学、一校多点办学，形成了五华教育协同发展、共同进步新局面。

制定办学管理办法。2020年区教育局体育局印发《五华区公办小学集团化办学管理办法（试行）》（五教体发〔2020〕14号），明确集团内部管理结构，明晰决策、执行、监督、保障等各个环

节，建立符合集团实际运行的机制，确保集团内学校良性运行和共同发展。

加强干部教师交流。集团内干部教师队伍参照“区管校聘”模式进行管理，在集团内实行统筹调配；根据《五华区教育系统事业单位干部教师交流工作实施意见（试行）》，集团实行干部教师轮岗交流制度，每年集团内各校区之间的教师交流比例不低于集团教师总数的 10%，原则上 3-6 年为一交流周期。集团内干部教师轮岗交流充分考虑学科、年龄、骨干教师等因素的相对均衡，在集团章程的范围内各校区之间进行合理流动。同时在绩效分配、职称评聘、岗位晋升、推优评先等方面向交流轮岗教师倾斜。

您的建议为我们的工作拓宽了思路，下一步我们将逐步建立健全集团化办学运行的体制机制，规范和优化集团化内部组织管理体系，理顺集团教师交流和考核程序，以构建教育集团文化为目标，以办人民满意的优质教育为目的，充分发挥优质学校的辐射作用，实现集团活动制度化、规范化、一体化，推动成员校在办学目标、教育理念、学校文化、教学管理等方面协同一致，提高集团规范化管理水平。

感谢您对教育体育工作的关心和支持。

以上答复，如有不妥，请批评指正。

（联系人及电话：钟兴，手机号：15825264787）

昆明市五华区教育体育局

2021 年 6 月 23 日

抄送：区政协提案委，区政府目督办。

昆明市五华区教育体育局办公室

2021 年 6 月 23 日印发
